



Séminaire International de l'AIPCR

Les bonnes pratiques
pour les terrassements et les routes
rurales



Tunis, Tunisie, 14 - 16 Novembre 2018
à l'hôtel Golden Tulip El Mechtel Tunis

Approche HIMO: Outil d'Insertion professionnelle et de création d'emplois décents

Mr. BONNET Hervé: CTP/BIT, Genève

Tunis, le 15.11.2018



Approche HIMO: Outil d'Insertion professionnelle et de création d'emplois décents

Secteur des infrastructures



Définition technique de l'approche HIMO

L'approche à Haute Intensité de Main d'Oeuvre signifie qu'il est fait une utilisation optimale de la main d'œuvre en tant que ressource principale dans les travaux, tout en recourant à d'autres ressources locales et à un matériel léger dans le but d'obtenir une bonne qualité et une rentabilité appréciable des travaux exécutés



Définition socio-économique de l'approche HIMO

L'approche à Haute Intensité de Main d'Oeuvre, pour l'exécution de travaux, consiste à utiliser au maximum les ressources locales dans le but de créer des emplois, de stimuler la participation de la population et de favoriser la fabrication locale de matériaux, de petits équipements et d'outillage

La technologie HIMO est particulièrement bien adaptée pour la réhabilitation et l'entretien des routes et pistes en terre (projet HIMO Routes); pour la construction de bâtiments (projet HIMO Bâtiments); pour la construction/réhabilitation d'infrastructures de quartiers (projet HIMO Urbain); et pour les aménagements hydro-agricoles (projet HIMO Communal)



Mais l'approche HIMO, ce n'est pas seulement une technique de mise en œuvre de travaux. C'est surtout une réponse globale aux programmes d'infrastructures et aux problèmes particuliers des réseaux routiers

Stratégie intégrée d'application élargie de l'approche HIMO

- Transfert de responsabilité aux institutions régionales (collectivités locales)
- Intervention de MPME pour l'exécution des travaux d'infrastructures
- Création d'emplois décents pour les populations locales
- Mise en valeur des matériaux locaux
- Financement de l'entretien
- Création de projets de développement local

Toutes ces activités des projets HIMO, développés par le BIT, concourent au développement économique local et au renforcement de la décentralisation (et s'appliquent pour tous les programmes d'investissements, sectoriels ou multisectoriels)

Transfert de responsabilité aux collectivités locales

• Formations

- Maîtrise d'ouvrage communale
- Priorisation projets
- Gestion budgétaire
- Fiscalité communale
- Bonne gouvernance et participation citoyenne

• Appui (moyen terme)

- Exercice de la maîtrise d'ouvrage communale
- Exercice de la priorisation des projets
- Gestion des fonds d'investissements
- Mise en place OPCI avec cellule technique

Intervention MPME pour l'exécution des travaux d'infrastructures

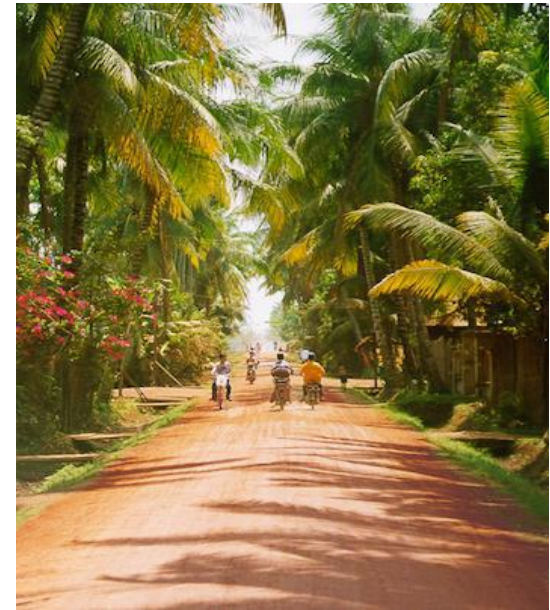
- **Formation** (cadres dirigeants et techniques avec chantier école)
 - Gestion d'entreprise, de chantier
 - Planification
 - Système passation marchés
 - Procédures administratives, fiscales et comptables
 - Techniques de construction/entretien

- **Appui**
 - Moyen terme (par le projet et un centre de gestion agréé)
Assurer le développement de la PME
 - Long terme (par le centre de gestion agréé)
Documents administratifs, déclarations annuelles, veille règlements, perfectionnement

Création d'emplois décents pour les populations locales

Accès à un emploi productif et à un salaire décent
Respect des principes et droits fondamentaux au travail
Protection sociale
Dialogue social

- Emplois temporaires lors de la construction/réhabilitation des infrastructures
- Emplois permanents par insertion dans les PME formées
- Emplois permanents pour l'entretien des infrastructures



Mise en valeur des matériaux locaux

- Construction/réhabilitation de routes et voiries
Pavage, empierrement par utilisation des déchets de carrière
- Construction d'une école
 - Briques pressées en terre stabilisée
(sol naturel, sable, ciment)



Double avantage

- Réduction des coûts d'achat et de transport
- Création de micro-entreprises pour exploitation des carrières

Implication des associations locales

•Formations

- Gestion, développement d'une association/comité
- Infos, sensibilisation, mobilisation populations
- Police des infrastructures
- Entretien des infrastructures

•Appui

- Formalisation (statuts, règlement, cotisations)
- Comité de gestion de l'association
- Comité d'entretien de l'association
- Création trésorerie
- Contrat avec commune
- Manuel de gestion associative, d'entretien



Financement de l'entretien

Commune

- Affectation aide budgétaire de l'Etat
- Affectation ressources fiscales (cartes grises, vignettes)
- Affectation ressources non fiscales (amendes pour infractions)

Associations

- Cotisations des membres
- Manifestations culturelles et ludiques
- Fourniture de matériaux, voire de journées de travail

Société civile

- Droit de passage
(barrière de péage qui est aussi une barrière de pluie)
- Fourniture de moyens de transport

Création de projets de développement local

Formation

- Transformation/valorisation des produits
- Exploitations agricoles
- Elevages
- Exploitation matériaux locaux
- Gestion/développement d'une association
- Commercialisation des produits



Appui

- Création de forums de développement local
- Création structures pérennes
- Relations avec administrations compétentes
- Gestion, procédures bancaires
- Promotion produits
- Affectation équipements



Mesures d'impacts de l'application élargie de l'approche HIMO

- **Etudes socio-économiques de référence**

Identification et mesure de critères définissant la situation socio-économique avant projet

(par exemple, pour les routes, trafic, accès infrastructures sociales, productions agricoles)

- **Etudes d'impact direct**

Création d'emplois, décomposition coût des travaux

Respect des principes et droits fondamentaux au travail

- **Etudes d'impact**

Mesure des critères retenus lors de l'étude de référence, après projet (année suivante)

Application élargie de l'approche HIMO

Domaine	Avantages
Economie	Moindre coût du programme (composante travaux) Augmentation du nombre d'emplois créés Stimulation de l'économie locale Développement du secteur privé
Social	Protection sociale / Cohésion sociales Prise en charge des minorités défavorisées (ciblage) Emploi et Travail décent
Institutionnel	Renforcement des capacités des acteurs et des institutions Bonne gouvernance (système passation marchés, échanges, communication)
Environnement	Baisse de l'émission des gaz à effet de serre Techniques de construction moins polluantes et moins destructrices

Environnement favorable à l'application élargie de l'approche HIMO

- **Définition des programmes d'infrastructures**

La priorisation des projets tient compte de la valorisation des ressources locales

- **Code des marchés publics**

Insertion des organisations communautaires au même titre que les MPME

- **Dossiers d'appels d'offres**

Insertion HIMO en tant que méthode d'exécution dans les clauses techniques particulières

- **Marchés/contrats**

Insertion de clauses sociales et environnementales